

CONNEXION ICPA

Elise Bigley | Rédactrice

Mars 2022 • No. 15

Photo courtoisie de Toban Dyck

COMMENTAIRE

Un argument en faveur des preuves et du plaidoyer

par Tyler McCann
Directeur général

Dans notre monde de plus en plus rapide et chaotique, les politiciens et les décideurs sont soumis à une forte pression pour prendre les “bonnes” décisions. L'évolution du rôle des données probantes et de la défense des intérêts a une incidence sur la définition du terme “bon”. Alors que les preuves et la défense des intérêts peuvent souvent sembler être en désaccord, certains des travaux récents de l'ICPA ont démontré comment ils doivent travailler ensemble pour s'assurer que les décisions politiques produisent les meilleurs résultats pour le système agroalimentaire.

Au cours des dernières années, de nombreuses références ont été faites à l'importance de la prise de décision “fondée sur des données probantes”. Ces affirmations peuvent amener certains à penser que l'élaboration des politiques est un processus en noir et blanc où les “preuves” fournissent aux décideurs des options claires sur lesquelles ils



peuvent “baser” leurs décisions.

Si la prise de décision fondée sur des données probantes peut être une expression accrocheuse, le processus décisionnel est bien plus gris que noir et blanc. Il faut tenir compte des compromis, des conséquences (voulues et non voulues), des considérations politiques, des pressions fiscales et des précédents.

Cette dynamique s'est manifestée clairement pendant plusieurs mois alors que l'ICPA travaillait avec la coalition sur l'Indice national de rendement agroalimentaire, en explorant le

rôle de l'indice de durabilité dans l'élaboration des politiques. Le processus a consisté à engager les décideurs et les influenceurs dans un dialogue sur les informations qu'ils utilisent aujourd'hui, les lacunes existantes, le rôle que l'indice peut jouer et les limites.

La durabilité est toujours en évolution dans la politique agricole. Il existe un consensus croissant sur la nécessité d'une définition holistique qui inclut la durabilité économique, environnementale et sociale, mais le consensus est moins solide lorsque l'on dépasse ce niveau élevé. La coalition de l'indice a mis en place un processus dans lequel plus de 75 partenaires se sont réunis pour fournir un cadre beaucoup plus complet avec des indicateurs définissant et mesurant la durabilité du système agroalimentaire canadien.

Le rapport final sera communiqué ultérieurement, mais l'une des principales conclusions du rapport est que, même si le

Suite à la page suivante

QUOI DE NEUF À L'ICPA

Enregistrement du webinaire

L'INVASION DE L'UKRAINE PAR LA RUSSIE :
Ce que cela signifie pour l'agriculture et la sécurité alimentaire

rapport Perspective

PRODUCTIVITÉ ET COMMERCE AGROALIMENTAIRE :
Lacunes et possibilités des politiques

rapport Recherche

LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DANS L'APRÈS-CRISE UKRAINIENNE :
Le rôle que le Canada peut jouer

Enregistrement du webinaire

FIABILITÉ FERROVIAIRE :
Les défis et les solutions politiques

Suite de la page précédente

cadre n'a pas une influence directe sur les décisions politiques, il peut jouer un rôle important dans l'établissement d'un consensus et d'un point de départ commun pour le processus d'élaboration des politiques. Réunir les acteurs ayant un intérêt dans l'élaboration des politiques (industrie, société civile, universités et gouvernement) au début du processus d'élaboration des politiques ne facilitera peut-être pas le maintien de l'unité au moment de prendre des décisions, mais cela devrait faciliter le dialogue sur cette question essentielle pour le secteur.

Au cours des entretiens menés dans le cadre de la révision de l'indice, une partie prenante a fait remarquer que, plutôt que de parler de prise de décision fondée sur des données probantes, il est plus exact de parler de prise de décision éclairée par des données probantes. Bien que l'expression « éclairée par des données probantes » soit plus précise, il peut sembler que de nombreuses décisions aujourd'hui ne sont pas fondées sur des données probantes.

Parfois, cela peut être dû au fait que les données probantes évoluent, ou à d'autres facteurs mentionnés ci-dessus (pressions fiscales, considérations politiques) qui jouent un rôle.

Ces autres facteurs ont été abordés lors d'un dialogue où l'ICPA a fait une présentation pendant la conférence annuelle de l'Australian Farm Institute (AFI) au début du mois de mars 2022. La conférence posait la question suivante : « Quelle est la prochaine étape pour la défense des intérêts ? » et j'ai participé à la table ronde de lancement qui explorait les facteurs influençant la défense des intérêts et l'élaboration des politiques.

En m'appuyant à la fois sur le travail effectué pour évaluer le rôle que l'indice de durabilité

peut jouer et sur mon expérience personnelle, j'ai présenté trois conclusions et trois recommandations aux participants de l'AFI :

- 1) les anciennes méthodes de défense des intérêts ne suffisent plus ;
- 2) les gouvernements vont agir mais regardent au-delà des considérations économiques traditionnelles ; et enfin,
- 3) l'agriculture a du mal à s'adapter.

Les recommandations que j'ai faites pour améliorer l'avenir de la défense des intérêts sont les suivantes :

- 1) Apporter de nouvelles solutions – le processus d'élaboration des politiques doit aller au-delà du statu quo pour trouver des solutions nouvelles et inédites qui peuvent apporter plus que des résultats économiques.
- 2) Être prêt et avoir du renfort – le renfort signifie avoir à la fois des preuves qui soutiennent les positions politiques et une coalition de partisans pour attirer les positions de légitimation et obtenir le soutien.
- 3) Travailler plus dur et plus intelligemment – aujourd'hui plus que jamais, il est essentiel de comprendre où les décisions sont prises et ce qui influence les décideurs. Les centres de pouvoir traditionnels ont changé, et le plaidoyer doit aussi changer.

En fin de compte, s'il n'y a souvent pas de "bonne" décision unique pour la plupart des grandes questions politiques, les données probantes et la sensibilisation peuvent améliorer les décisions. La combinaison des données probantes et de la sensibilisation est souvent plus importante que la somme de ses parties.

NOS LECTURES

Mieux cultiver : dix transitions critiques pour transformer l'alimentation et l'utilisation des terres

Les producteurs agroalimentaires pensent davantage à l'agriculture durable, et le Canada ne fait pas exception : le prochain cadre stratégique pour l'agriculture (2023–2028) vise à faire du Canada un leader mondial en matière d'agriculture durable.

Ce mois-ci, l'ICPA met en lumière un rapport du Food and Land Use Coalition. Il suggère des façons dont les pays peuvent atteindre les objectifs de développement durable et les objectifs climatiques de Paris d'ici 2030 et 2050.

Les auteurs recommandent d'augmenter les dépenses dans certains domaines, y compris :

- la protection et la restauration des forêts et d'autres écosystèmes naturels;
- les services de vulgarisation (formation et accès aux nouvelles technologies);
- le développement de protéines alternatives (notamment à base de plantes, à base d'insectes, et cultivées en laboratoire);
- les paiements pour les services écosystémiques;



- la santé et la nutrition maternelles et infantiles; et
- l'éducation des femmes et des filles.

Le rapport suggère également des façons d'attirer les investissements des entreprises dans les chaînes d'approvisionnement durables : développer des outils de financement innovants, favoriser un environnement commercial favorable, et améliorer les routes et les infrastructures numériques en milieu rural. Pour en savoir plus sur ces actions et autres (consultez les dix transitions critiques à la page 11 !), consultez le rapport complet.

UN GRAND GRAPHIQUE

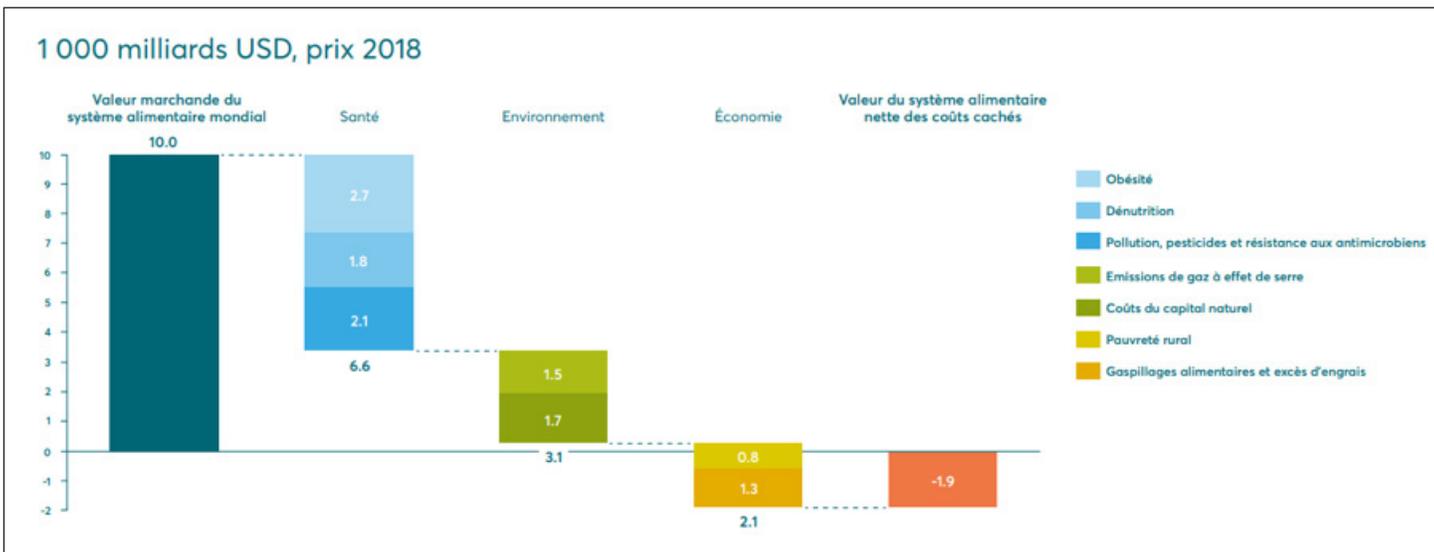
Les coûts cachés des systèmes mondiaux d'alimentation et d'utilisation des terres

La durabilité est une préoccupation croissante, surtout pour les grands exportateurs agroalimentaires du monde. En tant que pays exportateur net, le Canada doit être conscient des coûts cachés du système alimentaire mondial pour la société et l'environnement, car les accords commerciaux comportent de plus en plus de chapitres sur la durabilité agroalimentaire.

Selon la **Food and Land Use Coalition (2019)**, la valeur marchande du système alimentaire mondial s'élevait à 10 000 milliards de dollars américains aux prix de 2018 – mais ses coûts cachés ou réels étaient encore plus importants, soit 12 000 milliards de dollars. Il en résulte une valeur nette négative de 2 000 milliards de dollars. Les composantes de ces coûts cachés sont:

- la santé (6 600 milliards de dollars) dus à l'obésité, la dénutrition, la pollution, et la résistance aux antimicrobiens;
- les coûts environnementaux (3 100 milliards de dollars) dus aux émissions de gaz à effet de serre et aux pertes de ressources naturelles;
- et les coûts socio-économiques (2 100 milliards de dollars) dus à la pauvreté rurale et au gaspillage alimentaire.

Le rapport propose ensuite une série de recommandations afin de réduire ces coûts et de garantir la durabilité de l'alimentation et de l'utilisation des terres.



UN GRAND GRAPHIQUE: Les coûts cachés des systèmes mondiaux d'alimentation et d'utilisation des terres s'élèvent à 12 000 milliards de dollars, contre une valeur marchande de 10 000 milliards de dollars pour le système alimentaire.

MARS 2022 • L'ICPA DANS LES NOUVELLES

FINANCIAL POST

Mrs. Dunster's dilemma: Volatile wheat market is putting the squeeze on bakers

Russia's invasion of Ukraine has sent wheat prices into a panic, forcing Canadian bakers into some tough calls

farmonline
NATIONAL

Farmers must bring more to negotiating table, AFI conference hears



Is it possible to speak with 'a single voice' on behalf of all producers?

The
Timmins Times

As gas prices soar in wake of Ukraine war, Canadians could see cost of goods go up

'Before the war, we were already seeing very rapidly escalating prices of all sorts of goods'

OKOTOKS
online

CAPI hosts webinar to discuss Russia's invasion of Ukraine

leBulletin
des agriculteurs

L'agriculture et le monde en zone inconnue

Manitoba Express
MC

How Russia's war will affect farmers, food security

Canadian grain growers can expect profits despite higher input costs, while some people will eat less

H the HUB

Tyler McCann: Russia's invasion of Ukraine is affecting global food security—Here's how Canada can help

Globally, 25 percent of people are considered moderately to severely food insecure

THE
GROWER

CANADIAN AGRI-FOOD POLICY INSTITUTE RELEASES POLICY PERSPECTIVE

TORONTO STAR

Russia's invasion of Ukraine means higher food prices in Canada and around the world

The war will have devastating effects on food security in developing countries, and among low-income populations around the world, Heather Scofield writes.

THE WESTERN
PRODUCER

Food security grabs world's attention

'Essential' designation for rail service unlikely, says expert

MARS 2022 • L'ICPA DANS LES NOUVELLES suite de la page précédente

La Vie agricole

Pour comprendre l'invasion de l'Ukraine par la Russie et ce que cela signifie pour l'agriculture et la sécurité alimentaire : un panel de l'Institut Canadien des politiques agroalimentaires (ICPA/CAPI)

Tyler McCan et Sebastien Pouliot expliquent les impacts de la guerre en Ukraine sur nos productions



Rail reliability remains a key topic of discussion



Less Than a Week Away from USDA's Official Acreage Survey, Yet That's Not What's Moving the Markets



Long-Term Approach for Rail Requested

Canadian Rail Service Stoppage, Reliability Discussed by Panel

Appuyer l'ICPA

Vous pouvez faire la différence! Songez à devenir partenaire de notre travail ou à l'appuyer par l'entremise de la Fondation de l'agroalimentaire du Canada, un organisme de bienfaisance enregistré. Votre engagement est très important, car il est urgent d'intensifier nos efforts, étant donné que l'agriculture et l'agroalimentaire peuvent être des fournisseurs de solutions essentiels pour l'économie, l'environnement, la santé, l'alimentation et la sécurité mondiale. Mais, les changements créatifs aux politiques sont cruciaux. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

L'ICPA reconnaît le soutien global de ses nombreux partenaires, en particulier celui d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.