



Célébration d'un an de Connexion ICPA

Le bulletin mensuel de l'Institut canadien des politiques agroalimentaires (ICPA), **Connexion ICPA**, célèbre son premier anniversaire. En nous appuyant sur les 12 derniers numéros de la publication, nous avons cerné les sujets liés aux politiques agroalimentaires canadiennes du réseau de l'ICPA qui ont suscité le plus d'intérêt et les prenons en considération dans le choix des sujets de l'année à venir.

Le commentaire complet se poursuit à la page 2

Nos lectures

Un article récent de Jayson Lusk et Ahmad Wahdat, **The Achilles heel of the U.S. food industries: exposure to labor and upstream industries in the supply chain** développe un modèle et un tableau de bord de données pour déterminer où les vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement existent dans l'industrie alimentaire à partir de l'exposition à la main-d'œuvre et aux intrants des industries en amont de la chaîne d'approvisionnement.



THE ACHILLES HEEL OF THE U.S. FOOD INDUSTRIES: EXPOSURE TO LABOR AND UPSTREAM INDUSTRIES IN THE SUPPLY CHAIN

November 9, 2021

That's the title of a **new paper** co-authored with Ahmad Wahdat, in which we attempt to quantify potential vulnerabilities of different food processing sectors to disruptions in the upstream input supplies.

Here is the abstract:

"The modern day food industries are part of a complex agri-food supply chain, where food production has become efficient, yet potentially vulnerable to supply chain risks. The COVID-19 pandemic is a testament to that end. This article measures and identifies the U.S. food manufacturing industries' vulnerability to upstream

Les résultats du rapport ont révélé que l'industrie de la transformation de la viande est relativement vulnérable à la main-d'œuvre de production. Pendant la pandémie de Covid-19, l'Amérique du Nord a connu plusieurs perturbations dans le secteur transformation de la viande, dont une grande partie de la cause est des problèmes de pénurie de main-d'œuvre. CAPI a également exploré ces questions dans l'industrie de la transformation de la viande, plus récemment dans un Rapport Perspective **Gestion de la capacité de pointe et renforcement de la résilience dans les chaînes d'approvisionnement de la viande.**

Quoi de neuf à l'ICPA

Regardez vers l'avenir : Reflexion sur 2021 et ce qui alimentera les politiques agroalimentaires en 2022
Enregistrement du webinaire



Efficacité de la chaîne d'approvisionnement du point de vue de l'ancien Groceries Code Adjudicator du Royaume-Uni
Rapport Perspective par Christine Tacon



Événements à venir

Sols agricoles : le lien avec le changement climatique
Webinaire avec Susan Wood-Bohm and Marie-Élise Samson
Inscrivez-vous ici



Célébration d'un an de Connexion ICPA

Le bulletin mensuel de l'Institut canadien des politiques agroalimentaires (ICPA), **Connexion ICPA**, célèbre son premier anniversaire. En nous appuyant sur les 12 derniers numéros de la publication, nous avons cerné les sujets liés aux politiques agroalimentaires canadiennes du réseau de l'ICPA qui ont suscité le plus d'intérêt et les prenons en considération dans le choix des sujets de l'année à venir.

La version la plus téléchargée du bulletin était **l'Édition spéciale**, qui a été publiée en septembre avant l'élection fédérale. Les élections sont synonymes d'intérêt plus vaste pour les politiques. La mobilisation et les réactions suscitées par la publication du bulletin ont fait comprendre qu'il existe un intérêt marqué pour les questions qui ne font pas toujours la première page, comme celles qui traitent de la nécessité d'une approche renouvelée de la santé mentale, des défis auxquels font face les jeunes agriculteurs et de la productivité dans le secteur agroalimentaire.

L'Édition spéciale a aussi permis à l'ICPA de mettre en valeur le réseau des leaders d'opinion au sein de son conseil d'administration et de son personnel. L'appel à l'action de **Kim McConnell** ainsi que les contributions de **Deb Stark** et de **John Weekes** ont mis en relief la diversité et l'expérience qui existent au sein de notre équipe.

À mesure que l'ICPA continue d'évoluer, l'expansion de ce réseau grâce à la mobilisation d'un plus grand nombre de leaders d'opinion dans le cadre de son travail est une grande priorité pour 2022. Ajouter des contributions externes à Connexion ICPA est un moyen d'y arriver.

Le rapport de l'ICPA qui a été le plus téléchargé au cours de la dernière année est le **Rapport Perspective sur les relations entre les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux (FPT)**, rédigé par **Douglas Hedley**. Le rapport a été l'occasion pour M. Hedley d'offrir un aperçu des événements qui ont mené à l'approche actuelle des relations entre les gouvernements FPT en agriculture, des pressions auxquelles fait face le système actuellement et des possibilités d'améliorer la façon dont les gouvernements collaborent.

Plus tard pendant l'année, le rapport a été suivi d'un **webinaire** qui portait sur les relations entre les gouvernements FPT sous de multiples angles. Une fois de plus, le webinaire s'est très bien déroulé, et la vidéo produite dans le cadre de celui-ci continue d'être visionnée sur **la chaîne YouTube de l'ICPA**. Un court **Rapport Ce que nous avons entendu** a également été publié à la suite du webinaire.

La mobilisation suscitée par le contenu lié aux relations entre les gouvernements FPT souligne l'intérêt de la communauté agroalimentaire à mieux comprendre le cadre stratégique existant et les possibilités de l'améliorer. À mesure que les gouvernements augmenteront les consultations pour le prochain cadre stratégique quinquennal, l'ICPA continuera de se concentrer sur l'élaboration d'un cadre qui permettra au système agroalimentaire de répondre au besoin crucial de produire plus et mieux avec moins.

Le **rapport du Forum des grandes solutions que l'ICPA** a publié le printemps dernier offre des renseignements essentiels sur ce qu'il faut pour mettre en œuvre ce cadre stratégique habilitant. Les quatre solutions simples mises en évidence dans le rapport, c'est-à-dire les approches systémiques, la réflexion stratégique, les partenariats public-privé et le leadership ambitieux, devraient constituer le fondement de ce cadre.

Le commentaire se poursuit à la page 3

Commentaire de l'ICPA

Célébration d'un an de Connexion ICPA

Suite de la page 2

Enfin, dans **le bulletin d'avril**, on a souligné la tenue de la **conférence virtuelle conjointe de l'ICPA et de la Farm Foundation sur le commerce et les changements climatiques**. Les discussions qui ont eu lieu au cours de ces deux journées en avril s'avèrent de plus en plus pertinentes à mesure que les gouvernements explorent la possibilité d'intégrer le principe de la durabilité dans le commerce international. Le **dialogue sur les ajustements à la frontière pour le carbone (AFC)**, a mis en évidence les défis que pose la recherche de l'équité dans les mesures de lutte contre les changements climatiques entre les pays dans les secteurs de l'agriculture et de l'alimentation.

Le besoin et la possibilité d'équité dans les approches ont été soulignés lors de deux autres séances au cours de la conférence. **Trois anciens négociateurs commerciaux** ont parlé de la possibilité d'une approche nord-américaine plus coordonnée en matière de politiques sur le commerce et les changements climatiques. De plus, de **nombreux conférenciers ont souligné** la possibilité que l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM) serve d'outil pour élaborer cette approche plus intégrée. Il faut trouver des solutions mondiales à ce problème qui nous touche tous. L'Amérique du Nord pourrait développer une approche coordonnée. Cette coordination est essentielle pour maintenir des règles du jeu équitables entre les producteurs et les transformateurs, qui se font concurrence sur les marchés en Amérique du Nord et partout dans le monde, tout en continuant de prendre des mesures concrètes pour lutter contre les changements climatiques.

L'exposé de Robert Bonnie, récemment nommé sous-secrétaire à la production agricole et conservation de l'USDA, a joué un rôle essentiel pour comprendre la façon dont l'administration américaine aborde les politiques sur les changements climatiques et à quel point cette approche se distingue de celle adoptée par le Canada. Bien que les deux gouvernements aient fait de la lutte contre les changements climatiques une priorité, les politiques et les programmes soulignés par Bonnie diffèrent de l'approche choisie par le Canada.

Il est essentiel que le secteur agricole canadien, qui dépend du commerce, comprenne mieux l'incidence de ces différences sur la compétitivité du système agroalimentaire et la nécessité de prendre des mesures concrètes en matière de durabilité. La compréhension de ces différences devrait également contribuer à orienter les travaux en cours sur le cadre stratégique des relations entre les gouvernements FPT.

Voici quelques-uns des points saillants des 12 premiers numéros de Connexion ICPA. L'équipe de l'ICPA souhaite toujours en apprendre davantage sur la façon de tisser des liens plus significatifs avec la collectivité en ce qui a trait aux politiques agroalimentaires du Canada. Si vous avez des idées pour améliorer Connexion ICPA ou que vous souhaitez y contribuer au cours des 12 prochains mois, veuillez communiquer avec nous.

Comme se plaît à le dire la directrice de l'ICPA, Kim McConnell, « Le parcours se poursuit », et l'ICPA a hâte de le poursuivre avec vous.

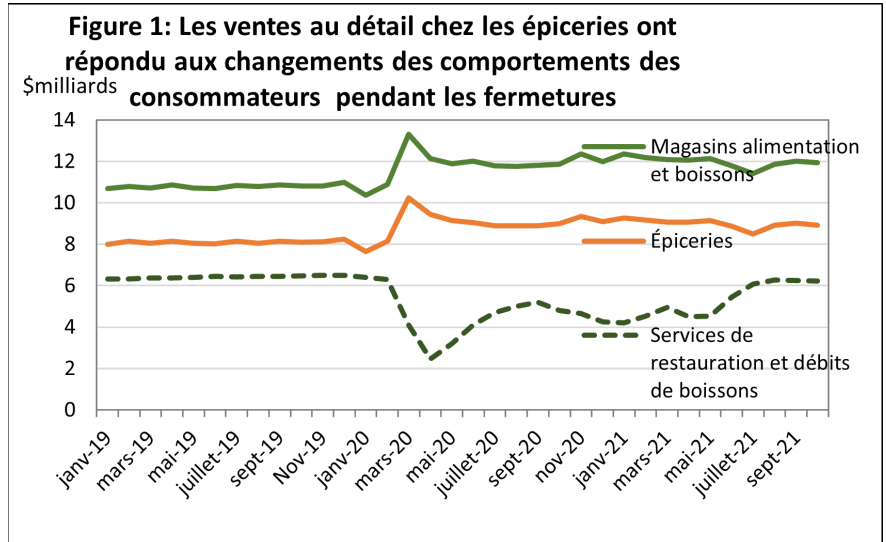
Tyler McCann, Directeur Général

Un grand graphique

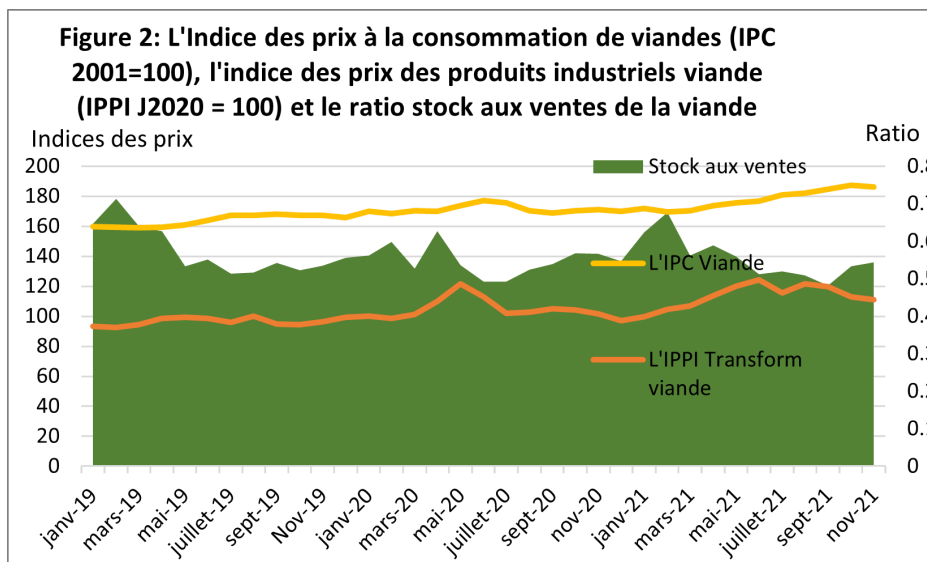
Goulots d'étranglement de la chaîne d'approvisionnement et secteur agroalimentaire canadien

Les goulots d'étranglement de la chaîne d'approvisionnement sont une préoccupation majeure depuis le début de la pandémie. Plus récemment, les perturbations du camionnage et du transport maritime, les pénuries de main-d'œuvre et l'augmentation des absences de travailleurs en raison de la souche Omicron mettent à l'épreuve la résilience de la chaîne d'approvisionnement agroalimentaire du Canada.

Les goulots d'étranglement sont blâmés pour tout, des étagères vides des magasins à l'inflation plus élevée. Des goulots d'étranglement se produisent du côté de l'offre, mais proviennent souvent de changements soudains dans le comportement des consommateurs. Les acteurs de l'agriculture et de l'industrie alimentaire ont dû s'adapter aux changements spectaculaires de la demande des consommateurs lorsque les confinements ont forcé les consommateurs à quitter les restaurants pour se tourner vers les épiceries (figure 1). Les fabricants de produits alimentaires ont soudainement dû augmenter leur production en augmentant les quarts de travail (p. ex. **dîner Kraft**), en réduisant leurs gammes de produits et en accélérant les délais d'exécution. Soudain, la gestion des stocks « juste à temps » n'était pas fiable et « **juste au cas où** » est devenue le modèle préféré. La transformation de la viande a illustré l'augmentation de la demande et des pénuries d'offre en raison de maladies et de fermetures d'usines qui ont entraîné des fluctuations des stocks et une volatilité des prix (figure 2). C'est ce qu'on appelle l'effet « **bullwhip** », lorsque des augmentations soudaines de la demande entraînent des pénuries suivies d'un dépassement de l'offre, de fluctuations spectaculaires des stocks et de la volatilité des prix. D'autres industries ont été confrontées à des chocs plus dramatiques, à des pénuries d'approvisionnement et à une volatilité des prix que les produits alimentaires (par exemple, les voitures, les semi-conducteurs). Cela a été aggravé par les perturbations du transport maritime, car les conteneurs et les **ports** se sont retrouvés bloqués dans la



mauvaise direction. Heureusement, l'industrie alimentaire a connu moins de volatilité que d'autres industries en raison de chaînes d'approvisionnement plus courtes, d'une collaboration accrue entre les acheteurs et les fournisseurs et des politiques et réglementations gouvernementales qui ont abordé certains des problèmes liés à l'offre (par exemple, les travailleurs étrangers temporaires). Voir des Rapport Perspective de L'ICPA sur **L'Efficacité des chaînes des approvisionnement** et **Surge Capacity in Meat Processing**.



L'ICPA dans les nouvelles



New mandate letter suggests a busy time ahead for Bibeau

*i*POLITICS

indurham

The Sprout: Bibeau given new marching orders

Clarington agricultural visionary Kenneth Knox named to Order of Canada



Soil health commentary underscores need for public review

CountryGuide
STRATEGIC. BUSINESS. THINKING.

Missing the market

Farmers like the Thatchers are succeeding, but what happened to the promise that industry would make us a world leader value-adding?

Possibilités de partenariat à l'ICPA

Merci pour votre soutien

En célébrant le premier anniversaire de Connexion ICPA, nous voulons profiter de l'occasion pour remercier tous nos sponsors et supporters mis en avant dans ces douze derniers numéros. Qu'il s'agisse de soutenir les webinaires, les projets ou les initiatives à grande échelle de l'ICPA, nous vous remercions de vous joindre à l'ICPA pour travailler à un système agroalimentaire plus résilient qui produit plus et mieux avec moins, de façon durable sur le plan environnemental et rentable, afin de répondre aux besoins et aux désirs croissants des consommateurs du Canada et du monde entier.

Nous vous invitons à nous contacter pour explorer les différentes possibilités de contribuer à l'ICPA en tant qu'institution où le système agroalimentaire canadien se rassemble pour créer une réflexion audacieuse, novatrice et stratégique sur les politiques. Ensemble, nous pouvons trouver de nouvelles façons de stimuler la croissance, grâce à l'innovation, à la pensée créative et aux idées ancrées dans la science et les bonnes politiques.



Foundation



GIFS | GLOBAL INSTITUTE
FOR FOOD SECURITY

Growing science for life

Nutrien - a Founding Partner



FERTILIZER CANADA
FERTILISANTS CANADA

Appuyer l'ICPA

Vous pouvez faire la différence! Songez à devenir partenaire de notre travail ou à l'appuyer par l'entremise de la Fondation de l'agroalimentaire du Canada, un organisme de bienfaisance enregistré. Votre engagement est très important, car il est urgent d'intensifier nos efforts, étant donné que l'agriculture et l'agroalimentaire peuvent être des fournisseurs de solutions essentiels pour l'économie, l'environnement, la santé, l'alimentation et la sécurité mondiale. Mais, les changements créatifs aux politiques sont cruciaux. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

L'ICPA reconnaît le soutien global de ses nombreux partenaires, en particulier celui d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

