

*Financial Statements of  
États financiers de l'*

**CANADIAN AGRI-FOOD  
POLICY INSTITUTE**

**INSTITUT CANADIEN DES  
POLITIQUES AGRO-ALIMENTAIRES**

*March 31, 2014  
31 mars 2014*



Deloitte LLP/S.E.N.C.R.L./s.r.l.  
1600 - 100 Queen Street  
Ottawa ON K1P 5T8  
Canada

Tel: (613) 236-2442  
Fax: (613) 236-2195  
[www.deloitte.ca](http://www.deloitte.ca)

## Independent Auditor's Report

To the Directors of the  
Canadian Agri-Food Policy Institute

We have audited the accompanying financial statements of the Canadian Agri-Food Policy Institute (the "Institute"), which comprise the balance sheet as at March 31, 2014, and the statement of revenue and expenses and changes in net assets and of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal controls as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux directeurs de  
l'Institut canadien des politiques agro-alimentaires

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Institut canadien des politiques agro-alimentaires ("l'Institut"), qui comprennent le bilan au 31 mars 2014, et les états des revenus et des dépenses et de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

## **Independent Auditor's Report (continued)**

### *Auditor's Responsibility (continued)*

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### *Opinion*

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the balance sheet of the Institute as at March 31, 2014, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Chartered Professional Accountants, Chartered Accountant  
Licensed Public Accountants

May 31, 2014

## **Rapport de l'auditeur indépendant (suite)**

### *Responsabilité de l'auditeur (suite)*

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Opinion*

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du bilan de l'Institut aux 31 mars 2014 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Deloitte LCP/S.E.N.C.R.L./S.R.L.*

Comptables professionnels agréés, Comptables agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 31 mai 2014

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE  
Financial Statements  
March 31, 2014**

---

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES  
États financiers  
31 mars 2014**

---

|   | <u>PAGE</u> |   |
|---|-------------|---|
| Statement of Revenue and Expenses and Changes in Net Assets | 1           | État des revenus et des dépenses et de l'évolution de l'actif net |
| Balance Sheet   | 2           | Bilan   |
| Statement of Cash Flows                                     | 3           | État des flux de trésorerie                                       |
| Notes to the Financial Statements                           | 4 - 9       | Notes complémentaires   |
| Schedule - Supplementary Financial Information              | 10          | Annexe - Information financière supplémentaire                    |

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Statement of Revenue and Expenses  
and Changes in Net Assets**  
**year ended March 31, 2014**

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**État des revenus et des dépenses  
et de l'évolution de l'actif net**  
**de l'exercice clos le 31 mars 2014**

|  | <u>2014</u>       | <u>2013</u>  |   |
|--|-------------------|--------------|---|
| Revenue  |                   |              | Revenus   |
| Contributions  |                   |              | Apports   |
| Long term  | \$ 1,261,351      | \$ 1,062,658 | Long terme  |
| Initial  | -                 | 7,301        | Initiaux  |
| Other contributions  | 155,818           | 103,666      | Autres contributions  |
| Interest income  | 1,382             | 2,298        | Revenus d'intérêt   |
| Other  | 10,000            | 8,333        | Autres  |
| Amortization of deferred contributions - capital assets (note 7) | 2,785             | 10,063       | Amortissement des apports reportés - immobilisations corporelles (note 7) |
|  | <b>1,431,336</b>  | 1,194,319    |   |
| Expenses   |                   |              | Dépenses  |
| Administration   | 212,360           | 210,560      | Administration  |
| Research activities  |                   |              | Activités de recherche  |
| Communication and outreach                                       | 306,672           | 207,190      | Communication et sensibilisation  |
| Projects   | 900,922           | 725,297      | Projets   |
| Program activities   |                   |              | Activités de programmes   |
| CAPI projects  | -                 | 48,974       | Projets ICPA  |
|  | <b>1,419,954</b>  | 1,192,021    |   |
| EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES                                  | <b>11,382</b>     | 2,298        | EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES                                     |
| NET ASSETS, BEGINNING OF YEAR                                    | <b>273,400</b>    | 271,102      | ACTIF NET AU DÉBUT  |
| NET ASSETS, END OF YEAR  | <b>\$ 284,782</b> | \$ 273,400   | ACTIF NET À LA FIN  |

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Balance Sheet**  
as at March 31, 2014

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Bilan**  
au 31 mars 2014

|  | <b>2014</b>   | 2013          |   |
|--|---------------|---------------|---|
| <b>CURRENT ASSETS</b>                            |               |               | <b>ACTIF À COURT TERME</b>                              |
| Cash   | \$ 482,948    | \$ 530,998    | Espèces   |
| Accounts receivable                              | 125,906       | 92,780        | Débiteurs   |
| Prepaid expenses                                 | 13,463        | 10,267        | Frais payés d'avance                                    |
|  | 622,317       | 634,045       |   |
| CAPITAL ASSETS (note 3)                          | 6,455         | 5,368         | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 3)                    |
| LONG-TERM INVESTMENTS (note 4)                   | 10,556,758    | 11,580,133    | PLACEMENTS À LONG TERME (note 4)                        |
|  | \$ 11,185,530 | \$ 12,219,546 |   |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                       |               |               | <b>PASSIF À COURT TERME</b>                             |
| Accounts payable and accrued liabilities         | \$ 132,509    | \$ 130,619    | Créditeurs et charges à payer                           |
| Deferred contributions (note 5)                  | 205,026       | 230,026       | Apports reportés (note 5)                               |
|  | 337,535       | 360,645       |   |
| LONG-TERM DEFERRED CONTRIBUTIONS (note 6)        | 10,556,758    | 11,580,133    | APPORTS REPORTÉS À LONG TERME (note 6)                  |
| DEFERRED CONTRIBUTIONS - CAPITAL ASSETS (note 7) | 6,455         | 5,368         | APPORTS REPORTÉS - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7) |
|  | 10,900,748    | 11,946,146    |   |
| COMMITMENTS (note 8)                             |               |               | ENGAGEMENTS (note 8)                                    |
| NET ASSETS - UNRESTRICTED                        | 284,782       | 273,400       | ACTIF NET - NON AFFECTÉ                                 |
|  | \$ 11,185,530 | \$ 12,219,546 |   |

ON BEHALF OF THE BOARD

Rory French  
M. E. Tupper

AU NOM DU CONSEIL

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Statement of Cash Flows**  
year ended March 31, 2014

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**État des flux de trésorerie**  
de l'exercice clos le 31 mars 2014

|   | <b>2014</b> | <b>2013</b> |   |
|---|-------------|-------------|---|
| NET INFLOW (OUTFLOW) OF CASH RELATED TO THE FOLLOWING ACTIVITIES: |             |             | AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE LIÉE AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :    |
| OPERATING   |             |             | EXPLOITATION  |
| Excess of revenue over expenses                                   | \$ 11,382   | \$ 2,298    | Excédent des revenus sur les dépenses                                     |
| Amortization of deferred contributions - capital assets           | (2,785)     | (10,063)    | Amortissement des apports reportés - immobilisations corporelles          |
| Amortization of capital assets                                    | 2,785       | 10,063      | Amortissement des immobilisations corporelles                             |
| Change in unrealized gains  | 161,681     | 133,387     | Variation des gains non-réalisées cumulés                                 |
|   | 173,063     | 135,685     |   |
| Changes in non-cash operating working capital items:              |             |             | Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation : |
| Accounts receivable   | (33,126)    | 208,651     | Débiteurs   |
| Prepaid expenses  | (3,196)     | 1,756       | Frais payés d'avance  |
| Accounts payable and accrued liabilities                          | 1,890       | 20,964      | Créditeurs et charges à payer   |
| Short-term deferred contributions                                 | (25,000)    | (15,634)    | Apports reportés à court terme  |
|   | 113,631     | 351,422     |   |
| INVESTING   |             |             | INVESTISSEMENT  |
| Proceeds on disposal of investments                               | 3,587,171   | -           | Disposition d' investissement   |
| Purchases of investments  | (2,725,477) | -           | Achats d' investissement  |
| Net change in investments   | -           | 553,011     | Changement net des placements   |
| Purchases of capital assets                                       | (3,872)     | (4,180)     | Acquisitions d'immobilisations corporelles                                |
|   | 857,822     | 548,831     |   |
| FINANCING   |             |             | FINANCEMENT   |
| Long-term deferred contributions                                  | (1,023,375) | (686,398)   | Apports reportés à long terme   |
| Deferred contribution - capital assets                            | 3,872       | 4,180       | Apports reportés - immobilisations corporelles                            |
|   | (1,019,503) | (682,218)   |   |
| NET CASH (OUTFLOW) INFLOW   | (48,050)    | 218,035     | AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE L'ENCAISSE                             |
| CASH BEGINNING OF YEAR  | 530,998     | 312,963     | ESPÈCES AU DÉBUT  |
| CASH END OF YEAR  | \$ 482,948  | \$ 530,998  | ESPÈCES À LA FIN  |

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
March 31, 2014

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
31 mars 2014

## **1. NATURE OF THE ORGANIZATION**

The Canadian Agri-Food Policy Institute, (the "Institute"), incorporated on December 5, 2004 under Part II of the Canada Corporations Act, provides independent, unbiased and credible input to the Canadian agriculture and agri-food policy debate and policy forum. Its activities are governed by its constitution and by-laws. The Institute qualifies as a not-for-profit organization and is not subject to income taxes.

## **2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and reflect the following significant accounting policies:

### *Financial instruments*

Financial assets and financial liabilities are initially recognized at fair value. The Institute subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for cash and investments, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the statement of operations.

### *Fair value*

The fair value of accounts receivable and accounts payable and accrued liabilities approximate their carrying value due to their short-term maturity. It is management's opinion that the Institute is not exposed to significant interest currency or credit risks arising from these financial instruments

### *Revenue recognition*

The Institute follows the deferral method of accounting for contributions.

Unrestricted contributions are recognized as current period revenues when received or receivable, if collection of the amount to be received can be reasonably assured.

Externally restricted contributions are recognized in the period in which the related expenses are incurred. Externally restricted amounts can only be used for the purposes designated by external parties.

## **1. NATURE DE L'ORGANISME**

L'Institut canadien des politiques agro-alimentaires ("l'Institut"), constitué le 5 décembre 2004 en vertu de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes, fournit des opinions impartiales et dignes de confiance aux débats d'orientation politique et aux forums sur la politique de l'agriculture et l'agroalimentaire au Canada. Ses activités sont régies par ses statuts et règlements. L'Institut réunit les conditions prescrites d'un organisme sans but lucratif et est, par conséquent, exonéré d'impôt sur le revenu.

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes:

### *Instruments financiers*

l'Institut évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, sauf l'encaisse et les investissements qui sont mesurés à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

### *Juste valeur*

La juste valeur des débiteurs, et des créateurs et charges à payer se rapproche approximativement de la valeur comptable en raison de sa nature à court terme. La direction est d'avis que l'Institut n'est pas exposée aux risques de change ou de crédit importants découlant de ces instruments financiers.

### *Constatation des revenus*

L'Institut suit la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Les apports non affectés sont constatés comme revenus de l'exercice lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les apports affectés d'origine externe sont constatés au cours de l'exercice où les charges afférentes sont engagées. Les montants affectés d'origine externe ne peuvent être utilisés qu'aux fins désignées par les parties externes.

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
March 31, 2014

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
31 mars 2014

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

*Revenue recognition (continued)*

Contributions restricted for capital assets are deferred and amortized to revenue on a straight-line basis as a rate corresponding with the amortization rate for the related capital assets.

*Investment revenue*

Interest revenue is recorded when it is earned. Interest on non-restricted investments is recorded as income in the period when earned. Interest earned on restricted investments is deferred and recognized as revenue in the statement of revenue and expenses as the eligible expenses are incurred.

*Capital assets*

Capital assets are recorded at cost. Amortization is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets, which is three years for computer equipment.

*Use of estimates*

The preparation of financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. The main estimates used are the fair value of investments, the recoverable amount of accounts receivable, the amount of accrued liabilities and the estimated useful lives of capital assets. Actual results could differ from these estimates.

*Allocation of expenses*

The Institute allocates its administrative expenses based on the proportion of activities undertaken by the Institute. Details of allocated expenses are included in the Schedule.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

*Constatation des revenus (suite)*

Les apports restreints liés aux immobilisations corporelles sont reportés et amortis aux revenus sur une base linéaire à un taux correspondant au taux d'amortissement des immobilisations corporelles correspondantes.

*Revenu de placements*

Les intérêts sont constatés dans la mesure où ils sont gagnés. Les revenus d'intérêts sur les placements non affectés sont constatés comme revenus de l'exercice où ils ont été gagnés. Les revenus d'intérêts sur les placements affectés sont reportés et constatés comme revenus à l'état des revenus et des dépenses dans la mesure où les dépenses admissibles sont engagées.

*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée d'utilisation prévue des immobilisations, qui est de trois ans pour le matériel informatique.

*Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus et des dépenses constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les principales estimations sont la juste valeur des investissements, le montant recouvrable des débiteurs, le montant des charges à payer et la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

*Ventilation des dépenses*

L'Institut ventile ses dépenses d'administration selon l'ampleur des activités entreprises par l'Institut au cours de l'exercice. Le détail des dépenses ventilées est inclus en Annexe.

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
**March 31, 2014**

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
**31 mars 2014**

**3. CAPITAL ASSETS**

|                    | 2014       |                          | 2013           |                | Matériel informatique |
|--------------------|------------|--------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
|                    | Cost       | Accumulated Amortization | Net Book Value | Net Book Value |                       |
|                    | Coût       | Amortissement cumulé     | Valeur nette   | Valeur nette   |                       |
| Computer equipment | \$ 104,503 | \$ 98,048                | \$ 6,455       | \$ 5,368       |                       |

**4. LONG-TERM INVESTMENTS**

The investments consist of financial instruments which mature on various dates up to December 31, 2053.

**4. PLACEMENTS À LONG TERME**

Les placements se composent d'instruments financiers venant à échéance à des dates s'échelonnant jusqu'au 31 décembre 2053.

Provincial governments  
(1.4% - 4.75%)  
Canadian municipalities  
(4.38% - 4.70%)  
Corporate bonds  
(2.15% - 7.41%)  
Savings account

|  | 2014                 |                      | 2013                 |                      |   |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---|
|  | Fair Value           | Cost                 | Fair Value           | Cost                 |   |
|  | Juste valeur         | Coût                 | Juste valeur         | Coût                 |   |
| Provincial governments<br>(1.4% - 4.75%)   | \$ 3,121,889         | \$ 3,099,950         | \$ 3,274,926         | \$ 3,208,940         | Gouvernements provinciaux (1,4 % - 4,75 %)  |
| Canadian municipalities<br>(4.38% - 4.70%) | 1,359,557            | 1,263,000            | 1,385,057            | 1,263,000            | Municipalités canadiennes (4,38 % - 4,70 %) |
| Corporate bonds<br>(2.15% - 7.41%)         | 5,777,933            | 5,605,819            | 4,920,659            | 4,656,411            | Obligations de sociétés (2,15 % - 7,41 %)   |
| Savings account                            | 297,379              | 297,379              | 1,999,491            | 1,999,491            | Compte d'épargne                            |
|  | <b>\$ 10,556,758</b> | <b>\$ 10,266,148</b> | <b>\$ 11,580,133</b> | <b>\$ 11,127,842</b> |   |

**5. DEFERRED CONTRIBUTIONS**

Deferred contributions represent externally restricted contributions for the funding of start-up costs and other contributions not yet recognized as revenue. Changes in the deferred contributions balance are as follows:

**5. APPORTS REPORTÉS**

Les apports reportés représentent des apports affectés d'origine externe aux fins du financement des coûts de pré-exploitation ainsi que des apports qui ne sont pas encore constaté comme revenus. Les variations du solde de ces apports reportés sont les suivantes :

|                              | 2014              | 2013              |                                     |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Balance, beginning of year   | \$ 230,026        | \$ 245,660        | Solde au début                      |
| Contributions received       | -                 | 25,000            | Apports reçus                       |
| Amount recognized as revenue | (25,000)          | (40,634)          | Montant constaté à titre de revenus |
| Balance, end of year         | <b>\$ 205,026</b> | <b>\$ 230,026</b> | Solde à la fin                      |

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
**March 31, 2014**

---

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
**31 mars 2014**

---

**6. LONG-TERM DEFERRED CONTRIBUTIONS**

Long-term deferred contributions are related to the contribution from the Ministry of Agriculture and Agri-Food Canada to finance the Institute's current operations.

The changes for the year in the long-term deferred contributions balance are as follows:

|   | <b>2014</b>          |  | 2013          |
|---|----------------------|--|---------------|
| Balance, beginning of year                          | \$ 11,580,133        |  | \$ 12,266,531 |
| Investment income                                   | 403,529              |  | 513,827       |
| Change in accumulated unrealized gains              | (161,681)            |  | (133,387)     |
| Recognized contributions during the year            | (1,261,351)          |  | (1,062,658)   |
| Transfer to deferred contributions - capital assets | (3,872)              |  | (4,180)       |
| Balance, end of year                                | <b>\$ 10,556,758</b> |  | \$ 11,580,133 |

|  | <b>2014</b>          |  | 2013          |
|--|----------------------|--|---------------|
| Comprised of:  |                      |  |               |
| Unspent contribution   | \$ 8,048,524         |  | \$ 9,048,524  |
| Accumulated unrealized gains                                       | 290,610              |  | 452,291       |
| Accumulated investment income, before income spent during the year | 2,482,847            |  | 2,146,156     |
| Investment income spent  | (261,351)            |  | (62,658)      |
| Transfer to deferred contributions - capital assets                | (3,872)              |  | (4,180)       |
| Balance, end of year   | <b>\$ 10,556,758</b> |  | \$ 11,580,133 |

**7. DEFERRED CONTRIBUTIONS - CAPITAL ASSETS**

The changes for the year in the deferred contributions balance are as follows:

|  | <b>2014</b>     |  | 2013      |
|--|-----------------|--|-----------|
| Balance, beginning of year                     | \$ 5,368        |  | \$ 11,251 |
| Transfer from long-term deferred contributions | 3,872           |  | 4,180     |
| Amounts amortized to revenue                   | (2,785)         |  | (10,063)  |
| Balance, end of year                           | <b>\$ 6,455</b> |  | \$ 5,368  |

**6. APPORTS REPORTÉS À LONG TERME**

Les apports reportés à long terme sont relatifs à une contribution gouvernementale du ministère de l'Agriculture et Agri-Food Canada pour financer les activités courantes de l'Institut.

Les variations du solde des apports reportés à long terme au cours de l'exercice sont les suivantes :

|   | <b>2014</b>          |  | 2013          |
|---|----------------------|--|---------------|
| Balance, beginning of year                          | \$ 11,580,133        |  | \$ 12,266,531 |
| Investment income                                   | 403,529              |  | 513,827       |
| Change in accumulated unrealized gains              | (161,681)            |  | (133,387)     |
| Recognized contributions during the year            | (1,261,351)          |  | (1,062,658)   |
| Transfer to deferred contributions - capital assets | (3,872)              |  | (4,180)       |
| Balance, end of year                                | <b>\$ 10,556,758</b> |  | \$ 11,580,133 |

|  | <b>2014</b>          |  | 2013          |
|--|----------------------|--|---------------|
| Compris de :   |                      |  |               |
| Apports non utilisés   | \$ 8,048,524         |  | \$ 9,048,524  |
| Gains non réalisés cumulés   | 290,610              |  | 452,291       |
| Revenus de placements cumulés, avant revenus déboursés pendant l'exercice. | 2,482,847            |  | 2,146,156     |
| Revenus de placements déboursés  | (261,351)            |  | (62,658)      |
| Transfert aux apports reportés - immobilisations corporelles               | (3,872)              |  | (4,180)       |
| Balance, end of year   | <b>\$ 10,556,758</b> |  | \$ 11,580,133 |

**7. APPORTS REPORTÉS - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les variations survenues dans le solde des apports reportés au cours de l'exercice sont les suivantes :

|   | <b>2014</b>     |  | 2013      |
|---|-----------------|--|-----------|
| Balance, beginning of year                  | \$ 5,368        |  | \$ 11,251 |
| Transfert des apports reportés à long terme | 3,872           |  | 4,180     |
| Amortissement reconnu à titre de revenus    | (2,785)         |  | (10,063)  |
| Solde à la fin                              | <b>\$ 6,455</b> |  | \$ 5,368  |

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
**March 31, 2014**

---

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
**31 mars 2014**

---

**8. FINANCIAL INSTRUMENTS**

*Investment risk*

Investment in financial instruments renders the Institute subject to investment risks. Interest risk is the risk arising from fluctuations in interest rates and their degree of volatility. There is also the risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge an obligation when it is due. Market risk is the risk to the value of a financial instrument due to fluctuations in market prices, whether these fluctuations are caused by factors specific to the investment itself or to its issuer, or by factors pertinent to all investments on the market.

*Concentration of risk*

Concentration of risk exists when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political and other conditions. The Institute's investments are detailed in Note 4.

*Credit risk*

The risk relates to the potential that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss. The maximum credit exposure of the Institute is represented by the fair value of the long-term investments and accounts receivable as presented in the balance sheet.

**9. COMMITMENTS**

In fiscal 2007, the Institute entered into a long-term financing agreement with the Government of Canada, for which the Institute received an amount of 15 million dollars. As defined in the agreement, the total maximum financial support that may be drawn down for the eligible administrative costs and the eligible policy research costs of the Institute in any fiscal year shall not exceed or be greater than 1 million dollars of the original 15 million dollars paid to the Institute by the Government plus any accumulated interest or income from the investment of the grant that may be available for draw down at any time.

*Other commitments*

The Institute leases office space from Agriculture and Agri-Food Canada at an annual cost of \$48,825. The lease term expires June 30, 2015.

The Institute also leases a photocopying machine at an annual cost of \$2,760. The lease term commenced on April 1, 2013 and expires on March 31, 2018.

**8. INSTRUMENTS FINANCIERS**

*Risque lié aux placements*

Le placement dans des instruments financiers place l'Institut face à des risques liés aux placements. Le risque de taux d'intérêt est le risque provenant des variations dans les taux d'intérêt et de leur degré de volatilité. On trouve aussi des risques qui proviennent du danger éventuel qu'une des parties engagées par rapport à un instrument financier ne puisse faire face à ses obligations. Le risque de marché est le risque que la valeur d'un instrument financier fluctue en raison des variations des prix du marché, que ces variations soient causées par des facteurs propres au titre lui-même ou à son émetteur, ou par des facteurs communs à tous les titres négociés sur le marché.

*Concentration du risque*

Il y a concentration du risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles à des facteurs économiques, politiques ou autres similaires. Les placements de l'Institut sont décrits à la note 4.

*Risque de crédit*

C'est le risque qu'une des parties à un instrument financier manque à ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie. Le risque maximal de crédit de l'Institut correspond à la juste valeur des placements à long terme et des débiteurs inscrite au bilan.

**9. ENGAGEMENTS**

Au cours de l'exercice 2007, l'Institut a conclu une entente de financement à long terme avec le gouvernement du Canada, selon laquelle l'Institut a reçu une somme de 15 millions de dollars. Tel que défini dans l'entente, le montant maximal d'aide financière pouvant être prélevé pour les coûts administratifs éligibles et les coûts éligibles de recherche en politique ne peut excéder ou être plus élevé qu'un million de dollars du montant initial de 15 millions de dollars payé à l'Institut par le gouvernement, ainsi que tout intérêt cumulé ou revenu de placement de la subvention qui peut être disponible à tout moment pour prélèvement, et ce pour tout exercice donné.

*Autres engagements*

L'Institut loue de l'espace à bureau du ministère de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire Canada à un coût annuel de 48 825 \$. Le bail prend fin le 30 juin 2015.

L'Institut loue également un photocopieur à un coût annuel de 2 760 \$. Le bail a débuté le 1<sup>er</sup> avril 2013 et prend fin le 31 mars 2018.

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Notes to the Financial Statements**  
**March 31, 2014**

---

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
**Notes complémentaires**  
**31 mars 2014**

---

**10. CAPITAL MANAGEMENT**

The Institute's capital is comprised of its deferred contributions, long-term deferred contributions, deferred contributions - capital assets and its unrestricted net assets.

During the year ended March 31, 2007, the Institute was granted a contribution from the Ministry of Agriculture and Agri-Food Canada totaling 15 million dollars to finance its current operations. The funding agreement requires that the Institute maintains the capital through risk-free investments.

As such, the Institute implemented an investment policy to better manage the requirements from the funding agreement. Investments with a credit rating of "A" shall be limited to 20% of the assets of the investment portfolio, investments with a credit rating of "AA" shall be limited to 70% and investments in securities that are not issued by the government shall be limited to 80%. The Institute is forbidden from investing more than 10% in one specific investment except for government bonds and mutual funds.

There have been no changes from prior year on how the Institute manages its capital. As of March 31, 2014, the Institute was fulfilling all externally imposed requirements.

**11. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

Key management personnel are comprised of the Institute's directors and executive. Honorariums paid to the Board during the year were \$100,846 (2013 - \$73,210). Executive salaries and benefits paid during the year were \$422,542 (2013 - \$388,144).

**10. GESTION DU CAPITAL**

Le capital de l'Institut consiste de ses apports reportés, les apports reportés à long terme, les apports reportés - immobilisations corporelles et l'actif net non affecté.

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2007, l'Institut a reçu une contribution gouvernementale du ministère de l'Agriculture et Agroalimentaire Canada totalisant 15 millions de dollars, et ce, pour financer ses activités courantes. L'entente de financement exige de l'Institut qu'il maintienne son capital grâce à des placements sans risque.

L'Institut s'est ainsi doté d'une politique d'investissement pour mieux gérer les exigences de l'entente conclue avec le ministère. Les placements de niveau "A" seront limités à 20 % des actifs du portefeuille de placements, les placements de niveau "AA" seront limités à 70 % et les placements en titres qui ne sont pas émis par le gouvernement seront limités à 80 %. L'Institut doit également limiter son investissement dans un titre spécifique puisqu'un placement ne peut représenter à lui seul plus de 10 % du portefeuille total à l'exception des bons du gouvernement du Canada et des fonds mutuels.

Il n'y a pas eu de changements avec l'exercice précédent au niveau de la façon dont l'Institut gère son capital. Au 31 mars 2014, l'Institut respecte toutes les exigences externes.

**11. TRANSACTIONS ENTRE APPARENTÉS**

Le personnel de gestion clé comprend les directeurs et les cadres de l'Institut. Les honoraires payés au Conseil au cours de l'exercice s'élevaient à 100 846 \$ (73 210 \$ en 2013). Les salaires et avantages sociaux des directeurs et cadres payés au cours de l'exercice s'élevaient à 422 542 \$ (388 144 \$ en 2013).

**Schedule**

**CANADIAN AGRI-FOOD POLICY  
INSTITUTE**  
**Supplementary Financial Information**  
year ended March 31, 2014

**Annexe**

**INSTITUT CANADIEN DES POLITIQUES  
AGRO-ALIMENTAIRES**  
Information financière supplémentaire  
de l'exercice clos le 31 mars 2014

| Research Activities<br>Activités de recherche |                   |                   |                      |                  |   |                     |         |  |      |  |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|---|---------------------|---------|--|------|--|
|   |                   |                   | Projects/<br>Projets |                  | Institute Activities<br>Activités de l'Institut |                     | 2014    |  | 2013 |  |
| REVENUE                                       | REVENUS           |                   |                      |                  |   |                     |         |  |      |  |
| Grant contributions                           | \$ 211,664        | \$ 306,394        | \$ 481,942           | \$ -             | \$ 1,000,000                                    | \$ 1,000,000        |         |  |      | Apports de subvention                            |
| Income contributions                          | -                 | -                 | 261,351              | -                | 261,351   |                     | 62,658  |  |      | Revenus des apports                              |
| Initial contributions                         | -                 | -                 | -                    | -                | -   |                     | 7,301   |  |      | Apports initiaux                                 |
| Other contributions                           | -                 | -                 | 155,818              | -                | 155,818   |                     | 103,659 |  |      | Autres contributions                             |
| Interest income                               | -                 | -                 | -                    | 1,382            | 1,382   |                     | 638     |  |      | Revenu d'intérêts                                |
| Other   | -                 | -                 | -                    | 10,000           | 10,000  |                     | 10,000  |  |      | Autres   |
| Amortization of deferred contributions        | 696               | 278               | 1,811                | -                | 2,785   |                     | 10,063  |  |      | Amortissement des apports reportés               |
| <b>TOTAL REVENUE</b>                          | <b>\$ 212,360</b> | <b>\$ 306,672</b> | <b>\$ 900,922</b>    | <b>\$ 11,382</b> | <b>\$ 1,431,336</b>                             | <b>\$ 1,194,319</b> |         |  |      | <b>TOTAL DES REVENUS</b>                         |
| <b>EXPENSES</b>                               |                   |                   |                      |                  |   |                     |         |  |      | <b>DÉPENSES</b>                                  |
| Conferences and symposia                      | \$ -              | \$ 16,500         | \$ -                 | \$ -             | \$ 16,500                                       | \$ 6,600            |         |  |      | Conférences et symposia                          |
| Office and operations                         | 71,462            | 60,676            | 115,930              | -                | 248,068   | 221,780             |         |  |      | Frais de bureau et d'opération                   |
| Professional services                         | 52,921            | -                 | -                    | -                | 52,921  | 72,105              |         |  |      | Services Professionnels                          |
| Research                                      | -                 | 69,008            | 359,384              | -                | 428,392   | 277,305             |         |  |      | Recherche  |
| Salaries and benefits                         | 70,228            | 90,389            | 362,772              | -                | 523,389   | 479,879             |         |  |      | Salaires et avantages sociaux                    |
| Travel and meetings                           | 17,053            | 69,821            | 61,025               | -                | 147,899   | 124,290             |         |  |      | Déplacements et rencontres                       |
| Amortization of capital assets                | 696               | 278               | 1,811                | -                | 2,785   | 10,062              |         |  |      | Amortissements des immobilisations corporelles   |
| <b>TOTAL EXPENSES</b>                         | <b>\$ 212,360</b> | <b>\$ 306,672</b> | <b>\$ 900,922</b>    | <b>\$ -</b>      | <b>\$ 1,419,954</b>                             | <b>\$ 1,192,021</b> |         |  |      | <b>TOTAL DES DÉPENSES</b>                        |
| <b>EXCESS OF REVENUE OVER<br/>EXPENSES</b>    | <b>\$ -</b>       | <b>\$ -</b>       | <b>\$ -</b>          | <b>\$ 11,382</b> | <b>\$ 11,382</b>                                | <b>\$ 2,298</b>     |         |  |      | <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES<br/>DÉPENSES</b> |