

AMÉLIORENT
LA SANTÉ, LA
RICHESSSE
ET



Rapport annuel

2018-2019



LE MIEUX-ÊTRE
DES CANADIENS ET
DES CANADIENNES



Message du président et du PDG

L'exercice 2018-2019 a été une excellente année de croissance pour l'Institut canadien des politiques agroalimentaires (ICPA). Nous continuons de travailler avec diligence pour effectuer des recherches et des analyses en matière de politiques sur les nouveaux enjeux agricoles et agroalimentaires qui revêtent une importance capitale pour l'avenir du secteur agroalimentaire canadien. Grâce à notre orientation stratégique renouvelée, le nombre annuel de publications, de présentations et de partenariats de l'ICPA a augmenté.

L'ICPA, qui en est maintenant à sa 15^e année d'existence, a publié un nombre impressionnant de rapports de recherche, et chacun d'entre eux étoffe davantage les quatre domaines de recherche clé de l'Institut : (1) améliorer le capital naturel; (2) optimiser la croissance; (3) faciliter le commerce; (4) assurer la confiance du public.

Cette année, nous avons lancé les dialogues de l'ICPA. Nous avons organisé trois dialogues nationaux fructueux à l'échelle du Canada, à l'occasion desquels des experts de la production primaire, de la transformation, du gouvernement, du milieu universitaire et des organisations non gouvernementales se sont réunis pour discuter d'enjeux stratégiques importants au sein du secteur. L'Institut s'est réjoui de la réponse enthousiaste qu'ont suscitée ces dialogues et demeure optimiste quant à l'avenir de l'agriculture au Canada.

L'ICPA croit fermement que non seulement les experts actuels, mais aussi la prochaine génération, apportent une contribution essentielle à l'avancement de ce travail important. Au cours de bon nombre de nos activités, nous avons encouragé les agriculteurs et les chercheurs de la nouvelle génération à donner leurs points de vue.

Le travail continu de l'ICPA ne serait pas possible sans le réseau croissant de partenariats établi au fil des ans. Au cours de la dernière année, nous avons fait croître le nombre et la qualité de nos partenariats en établissant 15 partenariats. Nous sommes fiers du rôle de l'ICPA au chapitre du rassemblement et de l'intégration des intervenants du secteur agroalimentaire au Canada.

Nous tenons à exprimer notre gratitude au conseil d'administration et au personnel de l'ICPA de leur travail acharné qui permet à l'Institut de s'acquitter de sa mission. Comme le démontrent les activités de 2018-2019, l'ICPA s'est bien positionné pour mieux remplir sa mission de chef de file du réseau de réflexion. Nous avons hâte de nous intéresser plus en profondeur aux enjeux stratégiques du secteur agroalimentaire et de continuer à susciter, à diriger et à coordonner des options stratégiques indépendantes afin de renforcer le dynamisme du secteur agroalimentaire canadien.

Nous espérons que vous apprécierez le survol des activités de l'ICPA au cours de la dernière année dans les pages qui suivent et que celles-ci vous donneront un aperçu de son potentiel pour l'avenir.

John F.T. Scott
président du conseil

Donald Buckingham
président-directeur général

CONSEIL D'ADMINISTRATION

John F.T. Scott
(président)

Claude Lafleur
(vice-président)

Bill Buckner

Chantelle Donahue

Richard Gray

Stephanie Hamelin

Kim McConnell

David Rourke

Larry Simpson

Deb Stark

John Weekes

MEMBRES VOTANTS

Ministère de l'Agriculture
et des Forêts de l'Alberta

Financement
agricole Canada

Ministère de l'Agriculture,
de l'Alimentation et
des Affaires rurales
de l'Ontario

CONSEILLERS SPÉCIAUX DE L'ICPA

Ted Bilyea

Elaine Feldman

Rory Francis

Michel Saint-Pierre

COMITÉ CONSULTATIF

Joanne Bays

Ron Bonnett

Perry Caicco

Vincent Cloutier

Elsbeth Copeland

Jean-Claude Dufour

Marcel Groleau

Rory McAlpine

Murray McLaughlin

Derek Tallon

Garth Whyte

MEMBRES HONORAIRES

Robert Church

Ken Knox

Gaëtan Lussier

Owen McAuley

MEMBRES DU PERSONNEL

Donald Buckingham
Président-directeur
général

Tülay Yildirim
Directrice,
partenariats –
recherche sur
les politiques

Kim Kelly
Directrice, services
corporatifs

Louise de Vynck
Coordonnatrice des
communications/
Adjointe exécutive

Margaret Zafiriou
Associée de recherche

Elise Bigley
Coordonnatrice
de la durabilité
organisationnelle/
Chercheuse



Mission

Diriger, catalyser et coordonner des analyses stratégiques indépendantes sur les nouveaux enjeux agroalimentaires, engager le dialogue avec les intervenants et faire progresser les politiques publiques.

Vision

Promouvoir un leadership mondial en matière de systèmes agricoles et alimentaires durables qui améliorent la santé, la richesse et le mieux-être des Canadiens et des Canadiennes et en lesquels ils ont confiance.

Valeurs fondamentales de l'ICPA

Nous sommes indépendants.

Nous offrons une tribune neutre.

Nous adoptons une vision à long terme.

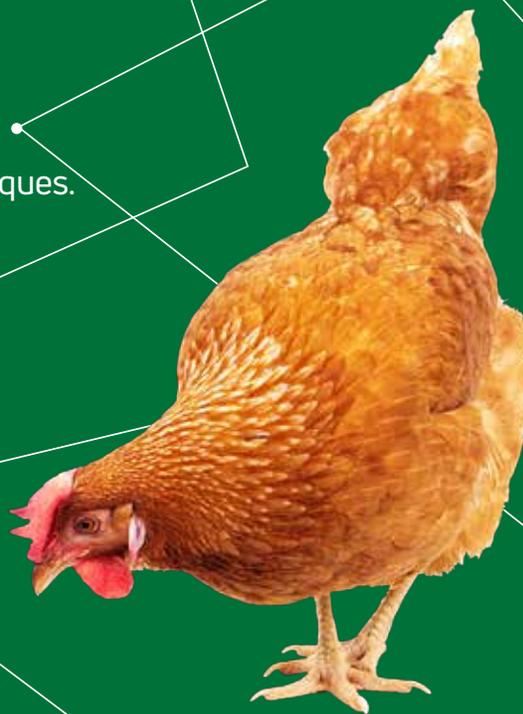
Nous examinons les enjeux émergents.

Nous réalisons des recherches de qualité.

Nous créons des dialogues nationaux.

Nous discutons les orientations stratégiques.

Nous présentons des nouvelles idées de politiques.



Jalons de l'ICPA pour 2018-2019

L'ICPA travaille sans relâche tout au long de l'année à de nombreux projets essentiels et émergents, de la recherche en politiques jusqu'aux dialogues et conférences, en passant par la communication et la sensibilisation.

Cette année, nous avons publié plus de 30 exposés et rapports dans chacun de nos quatre domaines de recherche clé. L'ICPA a organisé trois dialogues nationaux qui ont réuni divers intervenants du secteur agricole et agroalimentaire. Nous avons également relancé le site Web de l'ICPA et renforcé notre présence dans les médias sociaux.

Avant de prendre connaissance des projets de recherche en politiques de l'ICPA dans les pages suivantes, nous vous invitons à jeter un coup d'œil à l'aperçu ci-dessous présentant certains des fruits du travail de l'Institut au cours de la dernière année.



300+
intervenants

ONT PARTICIPÉ AUX DIALOGUES
DE L'ICPA



20

PRÉSENTATIONS DE L'ICPA



75+ fois

L'ICPA A PARTICIPÉ À
DES CONFÉRENCES



15

PARTENARIATS



12 rapports

PUBLIÉS



29 000

VISITES SUR LE SITE

15 années de recherche indépendante



Activités de recherche en politiques de l'ICPA 2018-2019

Le mandat permanent de l'ICPA est de mener des recherches et des analyses de politiques sur les nouveaux enjeux agricoles et agroalimentaires qui revêtent une importance cruciale pour l'avenir du secteur agroalimentaire du Canada, en vue de susciter des dialogues stratégiques et d'éclairer les options stratégiques futures sur ces enjeux. Le succès continu de l'ICPA dépendra de la qualité et de l'orientation des résultats de ces recherches en politiques et de sa capacité de rassembler les gens pour le dialogue.

Cette dernière année, l'ICPA a continué de miser sur quatre secteurs d'activités importants pour le secteur agroalimentaire canadien : (1) améliorer le capital naturel; (2) optimiser la croissance; (3) faciliter le commerce; et (4) assurer la confiance du public.

L'ICPA examine ces questions particulières de recherche en politiques à l'aide des deux approches suivantes : (i) synthétiser la recherche en politiques existante ainsi que d'identifier et entreprendre ou commander des recherches dans les domaines présentant des lacunes; et (ii) promouvoir un dialogue éclairé entre les intervenants du secteur agroalimentaire et les experts en la matière.

SECTEURS DE RECHERCHE

-  Améliorer le capital naturel
-  Optimiser la croissance
-  Faciliter le commerce
-  Assurer la confiance du public

APPROCHES DE RECHERCHE

-  Publication
-  Dialogue



AMÉLIORER LE CAPITAL NATUREL

La recherche sur la croissance du capital naturel a été le fondement de l'analyse de l'ICPA concernant l'optimisation de la croissance (répercussions de la croissance en soi), la facilitation du commerce et l'obtention de la confiance du public. Les apprentissages sur ces questions servent à façonner le futur programme de recherche en politiques de l'ICPA pour 2019-2020. La recherche en politiques entreprise au cours de l'exercice 2018-2019 qui a contribué à ce domaine prioritaire comprend les travaux suivants :

Projets 2018-2019



Une croissance écologique en agriculture : L'ICPA a eu l'occasion de travailler en partenariat avec la Clean Economy Fund (CEF) pour documenter les contributions uniques de l'agriculture à la lutte contre les changements climatiques. À la suite de plusieurs présentations qui ont été faites à la réunion du CA du CEF, à Banff, en février 2018, et de documents qui ont été commandés par l'ICPA pour publication, le livre blanc « Clean Growth in Agriculture » a été préparé et publié (en anglais seulement) sur le site Web de l'ICPA. Ce document (1) décrit l'état actuel des interactions entre la production agricole et l'environnement, (2) clarifie la contribution potentielle de l'agriculture aux

efforts d'atténuation des GES, et (3) présente des options concernant les voies à suivre vers une économie sans carbone. Il a constitué le fondement pour des activités de la sensibilisation, des dialogues et de la recherche subséquents axés sur le domaine prioritaire de « la croissance du capital naturel ».



L'optimisation de l'utilisation des terres pour une croissance durable : À la suite des travaux réalisés au cours de l'exercice 2017-2018 dans le cadre de projets sur la séquestration du carbone dans le sol, le capital naturel et la vision d'avenir Barton : optimisation de la croissance, le premier des deux dialogues importants a eu lieu à Calgary, en Alberta, en février 2019. Ce dialogue, ainsi qu'un autre qui a eu lieu à Guelph, en Ontario, en avril 2019, ont rassemblé plus de 150 participants de la production primaire, de la transformation et d'autres secteurs de l'industrie, des gouvernements, du milieu universitaire et des ONG pour entamer une discussion sur la façon d'optimiser l'utilisation des terres et d'améliorer les résultats environnementaux tout en assurant la compétitivité et la prospérité à long terme du secteur. Plus de 20 présentations ont été faites et sept documents ont été commandés pour être publiés sur le site Web de l'ICPA à la suite de ces dialogues. Ces discussions ont permis d'améliorer notre compréhension de la façon dont l'utilisation des terres agricoles peut mener à une croissance « de qualité » et à une réduction des émissions de GES, ce qui améliorera le capital naturel du Canada.





Comprendre les externalités dans l'agriculture canadienne : Bien qu'il existe des mesures des externalités dans l'agriculture présentées dans la documentation pour certains des concurrents du Canada, comme les Pays-Bas et les États-Unis, il n'existe pas de mesures complètes pour l'agriculture canadienne. Même si nous exprimons souvent notre fierté à l'égard de l'« état vierge » de nos ressources naturelles, nous n'avons pas les preuves pour étayer ces affirmations et être en mesure de monétiser ces attributs. Pour combler cette lacune, l'ICPA a commandé un grand projet de recherche au début de l'exercice 2018-2019 afin d'estimer les externalités positives et négatives associées à l'agriculture canadienne. Ces estimations seront comparées à celles d'autres pays où une analyse comparable existe. Une première ébauche du contrat a été livrée en octobre 2018 et les résultats de la recherche ont été présentés lors de nos dialogues de Calgary et de Guelph. Le rapport de recherche final sera résumé et publié sur le site Web de l'ICPA à l'automne 2019.



L'agriculture et l'eau : un projet multidisciplinaire pour les jeunes chercheurs : L'eau est nécessaire aux pratiques agricoles et est affectée par celles-ci. Ce projet a réuni une petite équipe multidisciplinaire de quatre étudiants des cycles supérieurs pour étudier les problèmes intersectionnels de la gestion et de l'utilisation de l'eau en agriculture. Les étudiants, de concert avec le PDG de l'ICPA, ont entrepris des visites d'étude à Ottawa et en Saskatchewan en 2018 dans le but de cerner les enjeux économiques, environnementaux et réglementaires actuels liés à l'eau et à l'agriculture au Canada. Chaque étudiant a entrepris un projet individuel qui se rapporte à sa propre perspective disciplinaire de l'agriculture et de l'eau. De plus, toute l'équipe, sous la direction de l'ICPA, termine un rapport de recherche conjoint sur « l'agriculture et l'eau » qui sera publié au cours de l'exercice 2019-2020.



OPTIMISER LA CROISSANCE

L'optimisation de la croissance a été à l'avant-plan des initiatives stratégiques des gouvernements du Canada, et l'ICPA y a contribué au cours de la dernière année dans le cadre de divers projets. Une question subsiste toutefois quant à la compatibilité d'une stratégie de croissance axée sur les exportations avec les utilisations durables du capital naturel et d'autres objectifs stratégiques nationaux.

Projets 2018-2019



La vision d'avenir Barton : optimisation de la croissance dans le secteur agroalimentaire canadien : Au cours de l'exercice 2018-2019, l'ICPA a finalisé son travail sur le rapport Barton, avec une « conversation nationale » tenue à Ottawa en mai 2018. Il s'agissait de l'aboutissement des travaux de deux dialogues précédents à Saskatoon et à Guelph en décembre 2017 et en mars 2018, respectivement, à la suite d'un événement conjoint avec le Forum des politiques publiques en avril 2017. L'objectif de ces tables rondes était de déterminer si les objectifs ambitieux d'exportation fixés pour le secteur par le Conseil consultatif en matière de croissance économique (CCCE ou rapport Barton) étaient réalisables et durables. L'ICPA a publié sur son site Web un résumé des dialogues intitulé « Ce que nous avons entendu : La vision d'avenir Barton : optimisation de la croissance dans le secteur agroalimentaire canadien » en juin 2018. L'ICPA a également présenté des recommandations fondées sur ces travaux à Murad Al-Katib, président de la Table stratégique économique et agroalimentaire.



Architecture pour un cadre intégré de politique et de réglementation agroalimentaire pour la croissance et la santé dans les Territoires du Nord-Ouest :

Bien que le rapport Barton ait cerné les possibilités générales pour le Canada grâce à une croissance vigoureuse dans les secteurs de l'agriculture et de l'agroalimentaire, il n'a pas fourni d'analyse des voies régionales ou sectorielles pour réaliser cette croissance. L'ICPA a mis à profit les connaissances acquises grâce aux consultations avec les intervenants du projet Barton dans le cadre d'un projet proposé par le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest. L'ICPA s'est concentré sur l'établissement d'options pour une approche globale du système alimentaire avec un cadre stratégique et réglementaire afin d'accroître le potentiel agricole des Territoires du Nord-Ouest dans un document d'orientation, puis a présenté les résultats de ce document aux représentants du GTNO en mars 2019.





FACILITER LE COMMERCE

Les récents développements de l'environnement commercial mondial ont un impact sur les marchés agricoles et les flux commerciaux mondiaux, avec des impacts potentiels sur l'utilisation du capital naturel. Les agriculteurs de produits agricoles au Canada ont réalisé d'importants progrès au fil du temps en améliorant leur productivité, leur compétitivité et leur rentabilité, et en répondant aux demandes changeantes des consommateurs et aux préoccupations environnementales grâce à l'innovation et aux pratiques de gestion agricole. Cependant, les marchés ont récemment été perturbés et sont devenus plus volatils et imprévisibles à la suite de sanctions commerciales, de maladies animales et d'obstacles tarifaires et non tarifaires.

Projets 2018-2019



Un monde en changement, regard sur la Chine : Dans cette « conversation » avec l'expert en marketing international Andrew Wu, de LVMH en Chine, l'ICPA a entrepris d'en apprendre davantage sur le marché chinois, son évolution et la façon dont les exportateurs agroalimentaires canadiens pourraient accroître leurs échanges commerciaux vers ce marché en croissance. L'ICPA a réuni un groupe de dirigeants de l'industrie agroalimentaire pour cette conversation avec Andrew Wu le 9 octobre 2018 à Toronto. Les leçons tirées de cet événement ont été résumées dans un rapport et publiées sur le site Web de l'ICPA en décembre 2018.



Le commerce Canada-États-Unis : L'ICPA a été approché par la Farm Foundation (USA), un groupe de réflexion qui a une vision semblable à celle de l'ICPA, en vue d'entreprendre une analyse conjointe du commerce des produits agricoles entre le Canada et les États-Unis. Dans le cadre de la première étape de ce partenariat, le PDG Don Buckingham a assisté au Forum sur le commerce entre le Canada et les États-Unis de la Farm Foundation et y a fait une présentation le 4 mars 2019 à Washington. Son exposé portait sur le PTPGP et l'agriculture canadienne. Parallèlement, l'ICPA a demandé à Al Mussell d'Agri-Food Systems Research de préparer un document sur le PTPGP et les avantages pour l'agriculture canadienne. Les deux documents sont publiés sur le site Web de l'ICPA. D'autres collaborations sont attendues avec la Farm Foundation sur « le commerce et la durabilité » à l'automne 2019.





ASSURER LA CONFIANCE DU PUBLIC

Pour préserver et renforcer la confiance du public, il faut non seulement un approvisionnement en aliments sains et de qualité qui repose sur des méthodes de production durable, mais aussi des systèmes qui communiquent cette information et en assurent la transmission aux consommateurs. Des systèmes d'information transparents et complets sont essentiels si l'on veut assurer la confiance des consommateurs dans les systèmes alimentaires et garantir que les fournisseurs pourront profiter des avantages liés à la production durable d'aliments salubres, sains et de bonne qualité.

Il y a actuellement plusieurs organismes au Canada qui travaillent dans le domaine de la confiance du public. Même si l'ICPA a joué un rôle actif dans ce domaine par le passé, son rôle consiste maintenant davantage à compléter les initiatives de recherche en politiques de ces organismes en consolidant et en stimulant leur travail plutôt qu'à diriger de nouvelles avenues en ce qui concerne la recherche en politiques dans le domaine de la confiance du public. Cela dit, plusieurs projets de l'Institut dans les domaines de recherche relatifs à l'amélioration du capital naturel et à l'optimisation de la croissance comportent des dimensions importantes qui continuent de l'aider à assurer la confiance du public.

Projets 2018-2019



Groupe de travail national sur la politique : L'ICPA a continué de participer aux activités du Groupe de travail national spécial sur la politique alimentaire. Ce groupe est composé de représentants de Sécurité alimentaire Canada, de la FCA, des Aliments Maple Leaf, de l'ACDFL,

des Diététistes du Canada, de l'Association canadienne du commerce des produits biologiques, d'universitaires et de personnes concernées, ainsi que de représentants de divers intervenants. L'ICPA a profité de l'occasion pour échanger des données probantes et des idées qu'il a recueillies afin d'assurer la poursuite des discussions sur les enjeux futurs de la politique alimentaire et la possibilité de créer un conseil national de la politique alimentaire.



Comment le Canada pourra un jour réglementer la production de la viande produite in vitro :

Il est bien connu que l'environnement réglementaire pourrait faire obstacle au développement et à la commercialisation de nouvelles innovations. La stagiaire d'été de l'ICPA, Shishira Suresh, qui terminait sa maîtrise ès sciences en science alimentaire et en chimie agricole à l'Université McGill, a étudié le cadre de réglementation pour l'approbation de la viande in vitro, une nouvelle technologie alimentaire émergente. Pour ce faire, elle a examiné le système canadien de réglementation des aliments et les changements qui seraient nécessaires pour faciliter la commercialisation des produits alimentaires synthétisés à l'aide de nouvelles technologies. Elle a également exploré les bases sur lesquelles repose « l'innocuité » des nouvelles technologies dans les cadres réglementaires actuels et a décrit comment la confiance du public envers les nouvelles technologies utilisées dans l'alimentation peut être renforcée si les cadres réglementaires sont modifiés.

Communiquez avec l'ICPA

Institut canadien des politiques agroalimentaires (ICPA)

960, avenue Carling

Ferme expérimentale centrale

Édifice 49, pièce 318

Ottawa (Ontario) K1A 0C6

 Téléphone : 613-232-8008

 Télécopieur : 613-232-8008

 Courriel : info@capi-icpa.ca

 Site Web : www.capi-icpa.ca

 Twitter : [@CdnAgriFood](https://twitter.com/CdnAgriFood)

 Facebook : [@CdnAgriFood](https://facebook.com/CdnAgriFood)

