



# ICPA

L'INSTITUT CANADIEN DES  
POLITIQUES AGRO-ALIMENTAIRES



*Un catalyseur  
du changement*

**2007~08  
Rapport  
annuel**



Pour un secteur  
agroalimentaire  
sain, durable et  
concurrentiel

© le droit d'auteur 2008



Institut canadien des  
politiques agro-alimentaires  
960, ave Carling, CEF  
Immeuble 49, bureau 318  
Ottawa (Ontario) K1A 0C6



T: 613-232-8008  
F: 613-232-3838  
info@capi-icpa.ca  
www.capi-icpa.ca



# Vision/Mission

L'Institut canadien des politiques agro-alimentaires (ICPA) est un organisme indépendant qui œuvre pour la santé et le succès durable du secteur agroalimentaire du Canada. L'ICPA définit les nouveaux enjeux et tendances qui influencent l'agriculture et qui méritent d'être analysés. Il regroupe des chefs de file de l'industrie pour obtenir leur opinion et encourage le débat sur des sujets qui intéressent toutes les parties tout au long de la chaîne de valeur. L'ICPA oeuvre pour que le secteur agroalimentaire du Canada soit à l'avant-garde dans un marché mondial.

L'ICPA a été créé pour combler un vide dans l'élaboration des politiques agricoles au Canada et offre une troisième voix sur les enjeux critiques auxquels sont confrontés l'industrie et le gouvernement. Le gouvernement ciblant en premier les défis à court et moyen termes, l'ICPA se concentre sur les enjeux à long terme. Il offre un forum de discussion rigoureux et, au besoin, agit à titre de catalyseur de changement.

L'ICPA établit des liens entre la santé, l'environnement et le secteur agroalimentaire. L'Institut vise à donner de nouvelles idées aux producteurs primaires, aux fabricants de produits alimentaires, aux détaillants, aux universitaires, à l'industrie et au gouvernement. L'Institut s'engage à aider le secteur agroalimentaire à relever de façon proactive les défis des cinq à dix prochaines années. L'ICPA souhaite un secteur agroalimentaire canadien sain, durable et concurrentiel.



# Lettre du président



L'Institut canadien des politiques agro-alimentaires a grandi en 2007-2008. L'exercice financier a commencé aussitôt après un moment mémorable dans l'histoire de l'Institut. Le 23 janvier 2007, Agriculture et Agroalimentaire Canada a engagé 15 millions de dollars à l'appui de l'ICPA sur 15 ans. Ce financement a permis à l'Institut de devenir un groupe de réflexion permanent. J'aimerais remercier l'honorable Gerry Ritz, ministre d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.

Dans le contexte de la mondialisation, le secteur agroalimentaire du Canada devra se renouveler pour soutenir la concurrence et prospérer. L'ICPA devrait apporter une importante contribution à ce renouvellement. En 2007-2008, l'ICPA a pu se lancer dans plusieurs nouveaux projets intéressants. Il s'est également donné une nouvelle image en modifiant son image de marque et son site Internet.

D'importants changements administratifs sont également intervenus en 2007-2008. Le 21 janvier 2008, Mme Kathleen Sullivan est devenue la nouvelle présidente de l'ICPA. Mme Sullivan a succédé à M. Yvan Jacques, qui était président depuis la fondation de l'ICPA en février 2004. Pendant son mandat, M. Jacques a fait preuve d'un grand leadership, d'une grande conscience professionnelle et d'un engagement remarquables.

Mme Sullivan a adopté son nouveau rôle en lançant de nouveaux projets et en modernisant la structure administrative générale de l'Institut. L'ICPA est en bonne position pour apporter une contribution forte et durable en tant que troisième voix sur les questions de politiques qui touchent le secteur agroalimentaire canadien. L'avenir est très prometteur.

A handwritten signature in black ink that reads "Gaëtan Lussier". The signature is written in a cursive, flowing style.

Gaëtan Lussier  
Président

# Lettre de la présidente

Au Canada, le secteur agroalimentaire est confronté à des réalités de plus en plus complexes. La mondialisation, la consommation, la salubrité et la sécurité alimentaires, l'environnement, la hausse des coûts énergétiques, les variables économiques et l'infrastructure ne sont que quelques-uns des facteurs en évolution qui touchent l'agriculture aujourd'hui.



En tant que nouvelle présidente de l'ICPA, je suis honorée de l'occasion qui m'est donnée de m'attaquer à une multitude de questions qui touchent l'industrie. Depuis 2004, l'ICPA a franchi plusieurs étapes qui renforceront sa capacité à se lancer dans des projets complexes. Grâce à notre nouveau financement à long terme, nous avons entrepris une réorganisation et terminé le renouvellement de notre image de marque pour qu' l'ICPA soit plus reconnaissable et accessible.

En 2007-2008, l'ICPA a entrepris des projets importants dans trois domaines clés : la santé, la durabilité et la compétitivité. Nous avons entrepris une enquête sur les liens entre la santé et l'alimentation, tenu un colloque sur les moyens de revitaliser les économies locales et commencé une étude sur les revenus agricoles.

L'ICPA est désormais un groupe de réflexion permanent. S'appuyant sur des réalisations probantes, l'ICPA est résolu à relever les défis auxquels est confronté le secteur agroalimentaire canadien. Nous voulons faire en sorte que le Canada soit doté d'un secteur agroalimentaire sain, durable et concurrentiel.

Sincèrement,

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'Kathleen Sullivan'.

Kathleen Sullivan

Présidente



# Historique

L'Institut canadien des politiques agro-alimentaires a été créé en 2004 par le ministre d'Agriculture et Agroalimentaire Canada. L'ICPA a été constituée en société sans but lucratif en toute indépendance du gouvernement. Son mandat est de faire des analyses et de favoriser le débat sur des sujets qui intéressent tous les segments de la chaîne de valeur de l'agroalimentaire.

Les activités de l'ICPA sont notamment les suivantes : accueillir des conférences et des ateliers, commander des projets de recherche, publier des articles et favoriser la communication et le partage de l'information entre les chercheurs et les décideurs. Dans ses fonctions, l'ICPA devrait poursuivre une vision à long terme, à l'opposé des gouvernements et de l'industrie qui subissent des pressions pour cibler des questions à plus court terme.

## Gouvernance

Le leadership et la gouvernance de l'ICPA sont assurés par un conseil d'administration composé de sept membres. Les membres du conseil sont les suivants : Gaëtan Lussier (président), Bob Church, Garth Coffin, George Fleischmann, Ken Knox, Owen McAuley et Doug Stewart. Le conseil nomme un comité consultatif chargé de fournir des données, une orientation et des conseils à l'appui de l'élaboration des plans de travail et la recherche continue. Les ministères fédéral et provinciaux de l'agriculture et de l'alimentation soutiennent le travail de l'ICPA et recherchent sa contribution sur les questions de politiques.

## Membres

L'ICPA invite les organisations et les personnes qui s'intéresseraient à poursuivre ses objectifs à devenir membres. Les personnes ou les organisations qui font un don unique minimum de 100 000 \$ reçoivent le droit de vote. Les membres associés sont ceux qui paient une cotisation annuelle de 250 \$ ou les organisations qui paient une cotisation annuelle de 10 000 \$.



# Approche



L'ICPA englobe tout le paysage agroalimentaire du Canada. Par conséquent, l'Institut adopte une méthode de travail multidisciplinaire et en collaboration. L'ICPA consulte différents intervenants pour définir les sphères d'activité importants et réunit des équipes de travail composées d'experts pour travailler sur chaque projet. L'ICPA a pour objectif de réunir les plus grands esprits pour s'attaquer aux questions qui concernent le secteur agroalimentaire.

L'ICPA offre un cadre pour la formulation des futures options en matière de politiques agricoles en :

- Commandant des études;
- Réunissant des groupes d'experts pour examiner et critiquer ces études;
- Organiser des séances avec les intervenants pour qu'ils donnent leur opinion;
- Communiquer les résultats de son travail aux associations de l'industrie agroalimentaire, aux entreprises, aux organisations agricoles, aux gouvernements, à d'autres organismes nationaux et internationaux et aux institutions universitaires.

L'ICPA travaille avec un large éventail d'organisations pour collaborer à la recherche, déterminer les meilleures pratiques et soutenir d'autres initiatives ayant des implications sur l'élaboration de politiques. L'ICPA souhaite travailler avec les provinces, les territoires et le secteur privé.

# Santé

## PROJET SUR LA SANTÉ ET L'ALIMENTATION DE L'ICPA



En 2007-2008, l'ICPA a lancé une nouvelle initiative visant à rechercher les liens entre la santé et l'alimentation. Ce lien devient de plus en plus apparent à mesure que les problèmes de santé s'aggravent au Canada, notamment l'obésité, le diabète et les maladies cardiovasculaires. Bien que les nutritionnistes recommandent un régime équilibré qui comprend des fruits et des légumes frais, des céréales et de la viande, les gens choisissent souvent des aliments contenant trop de sucre, de sel et de gras.

L'ICPA a retenu les services d'une équipe d'experts chargés de trouver des exemples d'initiatives semblables dans le monde. L'Équipe a publié ses constatations dans un rapport intitulé *Un terrain d'entente : des aliments pour une population en santé et un secteur agroalimentaire fort*.

Elle a conclu qu'une stratégie intégrée devait comprendre les cinq ingrédients essentiels suivants :

- Collaboration stratégique
- Recherche et innovation
- Cadre réglementaire et économique
- Santé et éducation de la population
- Suivi et évaluation

En 2008-2009, l'ICPA prépare un document cadre qui servira de base à une stratégie intégrée sur la santé et l'agro-alimentaire pour le Canada.





# Durabilité

## PROJET DE RENAISSANCE RURALE

En 2007-2008, l'ICPA a entrepris un projet visant à encourager une renaissance des économies rurales au Canada, tant dans le secteur agro-alimentaire que dans d'autres domaines. Le point fort de ce projet intitulé La croissance des économies rurales du Canada a été un colloque d'une journée que l'ICPA a accueilli à Winnipeg et qui avait pour but de consulter des experts sur les moyens de stimuler une renaissance rurale.

Le symposium a permis à l'ICPA de définir plusieurs grands thèmes à incorporer dans un rapport final:

- **Diversification** : L'agriculture jouant un rôle moins important dans les économies rurales, les collectivités locales doivent se diversifier;
- **Soutien communautaire** : Le gouvernement doit abandonner son soutien de nature sectorielle qui favorise l'agriculture traditionnelle pour apporter une aide qui est fonction de la géographie particulière de chaque région;
- **Infrastructure** : Pour se lancer dans des activités à valeur ajoutée, les collectivités rurales doivent se doter des infrastructures nécessaires, en particulier le transport et l'Internet à large bande;
- **Entreprenariat** : On doit encourager l'entreprenariat. Pour ce faire, il faut assouplir la réglementation pour les petites entreprises et assurer une formation et l'acquisition de compétences de façon à donner les moyens aux gens de devenir des chefs d'entreprise;
- **Recherche** : Des recherches sont nécessaires dans de nombreux domaines, notamment pour savoir s'il faut encourager l'approche fondée sur les grappes pour favoriser le développement économique et savoir pourquoi certaines régions rurales prospèrent alors que d'autres périclitent;
- **Environnement** : Les collectivités rurales doivent tenir compte des impacts environnementaux et développer des technologies et des modes de vie durables. Nous devons également envisager la durabilité comme une possibilité économique.



# Compétitivité



## **PROJET SUR LES REVENUS AGRICOLES**

En 2007-2008, l'ICPA a lancé un projet sur la performance financière des exploitations agricoles du Canada. L'ICPA a préparé un important rapport d'information sur ce sujet en préparation d'une série de consultations auprès des intervenants l'année suivante.

Le Projet sur les revenus agricoles avait pour but de déterminer les mesures de la performance que le gouvernement devrait établir et publier régulièrement pour donner une indication de la position financière relative des agriculteurs.

Traditionnellement, le revenu agricole est évalué de façon globale à partir d'une estimation verticale. Mais récemment, Statistique Canada et Agriculture et Agroalimentaire Canada ont commencé à fournir les données sur le revenu agricole sous une forme désagrégée. Par exemple, les données sur le revenu agricole sont maintenant disponibles en fonction du type d'exploitation agricole.

## **EXAMEN RÉGLEMENTAIRE**

L'ICPA est en train de commencer un examen du cadre réglementaire au Canada et parmi ses concurrents. Il s'agit d'aider le gouvernement à apporter des réformes et une plus grande souplesse réglementaires de manière à obtenir un système réglementaire plus souple qui : protège les consommateurs; améliore la compétitivité; favorise l'innovation; contribue à la viabilité du système agroalimentaire canadien.

# Finances

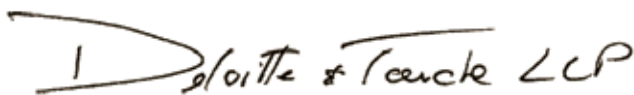
## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux Directeurs de  
l'Institut canadien des politiques agro-alimentaires

Le bilan condensé ainsi que l'état condensé des revenus et des dépenses et de l'évolution de l'actif net ci-joint ont été établis à partir des états financiers complets de l'Institut canadien des politiques agri-alimentaires ("l'Institut") au 31 mars 2008 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 23 mai 2008. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction de l'Institut. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut canadien des comptables agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la Note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie de l'Institut, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.



Comptables agréés  
Experts-comptables autorisés  
Le 23 mai 2008



# Finances

## BILAN CONDENSÉ

au 31 mars 2008

	2008	2007
<b>ACTIF</b>		
Espèces et quasi-espèces	709,237 \$	657,280 \$
Débiteurs	47,699	103,696
Frais payés d'avance	-	2,750
Immobilisations corporelles	5,455	-
Investissements à long terme	14,734,169	-
Apports à recevoir	-	15,000,000
	15,496,560 \$	15,763,726 \$
<b>PASSIF</b>		
Créditeurs et charges à payer	82,788 \$	32,693 \$
Apports reportés	662,120	731,033
Apports reportés à long terme	14,739,624	15,000,000
	15,484,532	15,763,726
<b>ACTIF NET</b>	12,028	-
	15,496,560 \$	15,763,726 \$

## ÉTAT CONDENSÉ DES REVENUS ET DES DÉPENSES ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

de l'exercice terminé le 31 mars 2008

	2008	2007
<b>REVENUS</b>		
Apports de subvention	936,853 \$	- \$
Apports afférents aux projets		
<i>Apports initiaux</i>	55,913	572,850
<i>PASCAA (Santé et agro-alimentaire)</i>	264,992	103,819
Autres apports (Santé et agroalimentaire)	18,000	10,000
Revenus d'intérêt	12,028	35,463
Autres revenus	-	1,384
	1,287,786	723,516
<b>DÉPENSES</b>		
Administration	256,551	383,463
Activités de Recherches		
<i>Réseautage</i>	207,006	142,314
<i>Projets</i>	485,424	-
Activités des programmes		
Projet sur la santé et l'agroalimentaire	325,705	105,344
Projet sur la vision de l'ICPA	-	92,395
Projets ICPA	1,072	-
	1,275,758	723,516
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	12,028	-
<b>ACTIF NET AU DÉBUT</b>	-	-
<b>ACTIF NET À LA FIN</b>	12,028 \$	- \$